

Gracias, Sabrina. Somos muy afortunados de tenerte como presidente del gobierno estudiantil.

Bienvenidos, estudiantes, profesores, personal y amigos de la Universidad de Florida Central.

Estoy emocionado de conversar con ustedes hoy para compartir una visión de UCF que se puede expresar simplemente: nos convertiremos en la universidad pública metropolitana de investigación líder en el mundo, una de las 50 mejores universidades públicas de investigación, decidida a fomentar el éxito de estudiantes de todos los orígenes y a producir investigación y trabajos creativos que impactan positivamente la vida en Florida Central y más allá.

Es un desafío digno de nuestras habilidades y pasión. Juntos, avanzaremos hacia una mayor excelencia en nuestros esfuerzos académicos. Para lograr esto, será necesario trabajar junto con nuestra comunidad externa a través de asociaciones estratégicas. Esta visión debe ir acompañada de inversiones estratégicas en nuestra misión principal, y es un desafío que solo se logrará hombro a hombro – con nuestra facultad, personal, estudiantes, egresados y amigos– a la carga, avanzando juntos.

Hay un proverbio africano que dice: "Si quieres ir rápido, ve solo. Si quieren llegar lejos, vayan juntos". Es por eso que hoy escucharán la palabra juntos frecuentemente. Nuestra comunidad universitaria ciertamente ha demostrado la verdad de este proverbio.

Este último año ha estado lleno de sufrimiento y lucha. Hemos llorado millones de vidas perdidas a causa de una pandemia mundial; participando en discusiones nacionales dolorosas, pero necesarias, sobre la injusticia social; y experimentado una transición presidencial a nivel nacional como ninguna otra en la historia de nuestra nación. Pero juntos, nuestra facultad, personal y estudiantes demostraron que estaban preparados para superar desafíos sin precedentes. Fuimos testigos de demostraciones inspiradoras de bondad y compasión. Estoy profundamente orgulloso del desinterés que demostraron nuestros *Knights* al servicio de los demás.

Hemos visto el surgimiento de formas innovadoras de trabajar y aprender que estoy seguro sobrevivirá a la pandemia. Y esta pandemia ha confirmado que la instrucción y la interacción en persona siempre serán fundamentales para la educación — y para UCF. Sin desanimarnos en nuestras actividades académicas, obtuvimos muchas subvenciones competitivas, incluyendo una de la NASA que nos permitirá explorar las profundidades desconocidas del espacio exterior. Y mientras muchos de nosotros luchamos por orientarnos, nuestros programas de arte han encontrado nuevas formas de inspirarnos. Esta primavera, nuestros talentosos estudiantes y profesores pudieron volver a ser anfitriones de *UCF Celebrates the Arts*, una conexión cultural entre UCF y nuestra comunidad.

Me enorgullece que muchos de nosotros nos apoyamos en los retos de la pandemia y mejoramos la vida de los demás, — ahora y durante muchos años. ¡Y estoy aún más orgulloso de que hicimos esto juntos!

Afortunadamente, hemos visto el desarrollo de una vacuna en un tiempo récord. Permittiéndonos mirar hacia el futuro. La emoción de estar juntos en verano y otoño es lo que me motivó a hablar con ustedes hoy. Y ciertamente espero dar la bienvenida de regreso a nuestra comunidad este verano en preparación para un semestre de otoño más tradicional.

A nivel personal, he estado muy agradecido por el apoyo que he recibido de la comunidad de UCF. Gracias por invitarnos y ayudarnos a hacer de Orlando nuestro hogar. Mi esposa Melinda y yo sentimos su cálida bienvenida, aunque no pudimos conectar con ustedes en persona.

Lo que he aprendido desde que llegué a UCF, enfrentando esta pandemia junto con nuestros estudiantes, profesores, personal, egresados y socios es esto: nada puede detener nuestro impulso. Ya sea que nuestros estudiantes aspiren a explorar nuevos planetas o cambien sus vidas convirtiéndose en los primeros en su familia en obtener un título universitario. Ya sea que su objetivo sea salvar vidas a través de avances médicos o enriquecer vidas a través de las artes. Independientemente de su pasado o circunstancias personales, se sienten atraídos por UCF porque saben que aquí todo es posible cuando se busca alcanzar las estrellas. Y, al trabajar juntos, nuestra gente lo hace posible. ¡Nuestra facultad brinda la excelencia intelectual que nos reta a aprender, cuestionar y pensar! Nuestro personal proporciona un entorno en el que las personas se sienten apoyadas. Es la razón que también me atrajo a UCF.

Como dice el proverbio, "Si quieres ir rápido, ve solo. Si quieren llegar lejos, vayan juntos". Todos queremos que esta universidad llegue lejos. Juntos podemos llegar lejos, y así lo haremos. Estaba tratando de pensar en la mejor manera de mostrar el poder de la unión con imágenes, y aterricé en el *Bounce House*, algo que todos podemos visualizar. El día de juegos es especial porque, durante unas horas, personas de diversos orígenes y experiencias se unen para crear una experiencia inolvidable que nos eleva a todos como uno –haciendo que todo nuestro estadio "rebote". Eso solo se puede hacer cuando trabajamos o, en este caso, animamos juntos.

Como institución, hemos logrado cosas sin precedentes durante 58 años. Tenemos un reconocimiento nacional en constante crecimiento de que UCF es un lugar donde las cosas se hacen, donde los estudiantes logran, donde los profesores son líderes en sus disciplinas y donde la escolaridad se expande para mejorar más vidas en nuestra comunidad y nuestro mundo. Y estamos apenas al principio de lo que es posible.

Claramente, podemos convertirnos en la principal universidad pública metropolitana de investigación del mundo, si hacemos esto juntos, y de una manera que es única en UCF. Mirando hacia delante:

- debemos construir un ambiente inclusivo con una cultura de compasión en su núcleo,
- debemos convertirnos en excepcionales en nuestras operaciones y servir como administradores confiables de los dólares de contribuyentes, donantes y matrículas,
- debemos enfocarnos en la excelencia académica y proporcionar los recursos para que nuestra gente tenga éxito,
- y debemos asociarnos interna y externamente para servir e impactar positivamente a nuestra comunidad.

Enfocándonos en estos pilares junto con una inversión estratégica en nuestra misión académica, nos convertiremos en la principal universidad pública metropolitana de investigación.

En todos los que conozco en UCF, veo dos cosas: sueños y la determinación de hacer de este mundo un lugar mejor. La determinación de nuestra gente es la razón por la que me uní a la comunidad de UCF,

y es por eso que estoy comprometido a trabajar junto a cada uno de ustedes para hacer de esta gran universidad una versión aún mejor de sí misma.

La educación superior cambió todo para mí. Cuando llegué a este país en 1983, no me había graduado de la escuela secundaria. Obtener mi GED me permitió, como estudiante de primera generación, lograr más de lo que jamás hubiera creído posible. Ciertamente, nunca pensé que llegaría a ser profesor, investigador y, finalmente, presidente de una universidad. Estar aquí hoy está muy lejos de no saber si podríamos pagar el alquiler o de dónde vendría nuestra próxima comida cuando yo estaba creciendo en las Bahamas.

La educación, un título universitario y, finalmente, un doctorado... lo cambió todo.

*Kirkwood Community College* me brindó el conocimiento y las habilidades para transferirme a la Universidad de Iowa para obtener mi licenciatura. Conocí a mi esposa Melinda en Iowa. Teníamos amigos maravillosos, jugamos mucho al billar y disfrutamos de la vida como estudiantes universitarios. Me presentó la belleza de las artes y me abrió la mente a lo que era posible cuando uno podía pensar más allá del próximo objetivo práctico. Ella creía en mi visión de tratar de obtener un doctorado después de obtener un GED solo unos años antes. Logramos nuestras metas juntos.

Obtuve mi doctorado en la Universidad de Iowa en ingeniería eléctrica e informática. Y tuve mucha suerte de conseguir un trabajo como profesor en la Universidad de Buffalo, una de las dos instituciones AAU del sistema de la Universidad Estatal de Nueva York. Allí, enseñé, realicé investigaciones y me involucré profundamente con la universidad y toda la comunidad de Buffalo. Tuve éxito en mi docencia e investigación porque tuve destacados colaboradores y mentores. Mi éxito se debe a tanta gente: profesores, personal, estudiantes. Todo se logró trabajando junto con personas increíbles.

Si bien la preocupación diaria por las comidas y las facturas ha desaparecido, siempre recordaré de dónde vengo. Ha dado forma a lo que soy hoy. Nuestros títulos de educación superior cambiaron nuestras vidas. Mis colegas, mis amigos, mi familia, todos ayudaron a hacer posible que yo fuera presidente de la UCF. Juntos, ayudaron a un inmigrante de las Bahamas a dirigir esta maravillosa universidad. Y, de manera similar, la UCF del mañana, una de las 50 mejores universidades públicas de investigación, solo la lograremos al trabajar cada uno de nosotros juntos.

Una universidad es, por definición, un conjunto de facultades. Cada una sirve a los estudiantes en diferentes campos y de diferentes maneras. Unir estos colegios construye algo más grande y mejor de lo que podrían ser por sí mismos. Lo mismo es cierto para nuestra comunidad universitaria. Juntos, tenemos potencial colectivo. Todos tenemos algo único, y vital, para contribuir a UCF, por lo que debemos crear un ambiente en el que nos sintamos seguros y libres para ser nosotros mismos.

Somos afortunados en UCF de tener una comunidad, dentro y fuera del recinto, que se parece al futuro de Estados Unidos. Y si queremos convertirnos en la mejor versión de UCF que podamos ser, todos deben sentirse bienvenidos e incluidos en todos nuestros recintos, todos los días. La diversidad de antecedentes y experiencias, pensamiento y religión, creencias e ideales, reunidos, nos hace mejores. Nunca ha sido más importante para nuestros recintos ser lugares donde podamos discutir cualquier tema, aprender unos de otros y estar en desacuerdo con respeto. Porque la división no es rival para la empatía. Todos necesitamos bondad y gracia. Debemos acoger el intercambio libre y abierto de ideas y creencias. Si bien es posible que no estemos de acuerdo con todo lo que escuchamos, nos volvemos más

fuertes cuando consideramos las opiniones que apasionan a las personas; y cuando otros consideran a las nuestras por igual. Al crear un lugar donde todos puedan ser ellos mismos, colectivamente nos volvemos más poderosos. Nuestras metas y sueños se vuelven más alcanzables. Crecemos como individuos, juntos.

Estas palabras deben ir acompañadas de recursos, y haremos inversiones estratégicas para respaldar el trabajo que muchos ya están defendiendo en todo el campus. Estamos en medio de una búsqueda nacional de un Vicepresidente de Diversidad, Equidad e Inclusión para que trabaje con todo el campus, hombro a hombro con cada uno de nosotros para ejecutar acciones. Estamos revisando nuestras prácticas de contratación para asegurarnos de que no solo estamos contratando a los mejores profesores, personal e investigadores de la nación, sino que lo hacemos de una manera que supere nuestros prejuicios. También he formado el Consejo Asesor de Estudiantes del Presidente, sin límites a sus discusiones y consideración abierta de sus soluciones propuestas. La lucha por la excelencia inclusiva solo se puede lograr si nos comprometemos con ella, juntos.

El potencial colectivo de todos en UCF es infinito. Sin embargo, algunos de nuestros procesos y sistemas actuales pueden impedirnos alcanzar ese potencial. Pueden ser una carga para nuestras operaciones académicas y administrativas e interferir con nuestro éxito. La sencilla ecuación de Timothy Gallway ilustra este desafío. El rendimiento es igual al potencial menos la interferencia.

La Universidad de Florida Central se ha convertido en una potencia, produciendo talento en demanda, con más de 70,000 estudiantes, recintos especializados y más de 12,000 empleados. Somos una ciudad pequeña dentro de la comunidad en la que vivimos. Nuestra influencia en laboratorios y salas de juntas es evidente aquí en Florida Central y en todo el mundo, en organizaciones como Moderna, Lockheed Martin, Amazon y NASA. Nuestros logros están verdaderamente fuera de este mundo, orbitando la Tierra y en la Estación Espacial Internacional. UCF está incluso en la superficie de Marte.

Nuestro impacto se puede ver en nuestra comunidad, con nuestra facultad y personal realizando el trabajo de una manera que enorgullece a nuestra región y estado, con nuestros atletas y artistas que enorgullecen a tantos en nuestros recintos y más allá, y con nuestros estudiantes como voluntarios en nuestros vecindarios y ciudad. Nuestra gente ha construido un motor lo suficientemente fuerte como para impulsar los sueños de nuestros estudiantes, los objetivos de investigación de nuestra facultad e impulsar una prosperidad de base amplia en todo nuestro estado.

Ahora, nuestra prioridad debe ser afinar este motor grande y potente. Debemos profundizar en nuestros sistemas y procesos, identificando ineficiencias y desarrollando e implementando soluciones que reduzcan las cargas y garanticen que nuestro tiempo y esfuerzo se enfoquen en nuestra misión. Debemos reducir la interferencia para que todos podamos alcanzar nuestro potencial.

Como dijo Platón, la necesidad es la madre de la invención y, de ser así, la escasez es la madre de la innovación. Nuestros recursos son finitos, sin embargo, cuando están alineados y dirigidos hacia nuestra misión académica, pueden ser poderosos. Somos grandes, pero también podemos ser rápidos y ágiles. UCF debe poder adaptarse rápidamente y responder a un mundo en constante cambio. Esto se demostró durante la pandemia; muchos aquí se adaptaron al cambio global y mantuvieron nuestra misión en el centro de su enfoque.

Este compromiso con la excelencia operativa es una de las razones por las que mi primera contratación fue Gerald Hector, nuestro vicepresidente principal de administración y finanzas. Desde que llegó en enero de Morehouse College, se ha enfocado en mejorar de forma transparente nuestros sistemas administrativos y financieros. Él comprende que debemos hacer que nuestras operaciones comerciales sean tan innovadoras y creativas como nuestras aulas... tan adaptables y resistentes como nuestra gente. Escuchemos a Gerald hablar sobre lo que él cree que puede suceder en UCF.

VIDEO: Gerald Hector

Espero que lo más importante que hayan escuchado de Gerald haya sido el optimismo que tiene por lo que podemos lograr juntos. Tenemos todos los activos necesarios aquí; solo necesitamos ese hilo para unirlos. Al alinear y mejorar nuestras operaciones, podemos hacer de nuestro campus un modelo para la educación superior. Alcanzaremos nuestros objetivos colectivos cuando liberemos a nuestro potencial colectivo.

Nuestro enfoque en la excelencia operativa e inclusiva respaldará directamente la razón por la que todos estamos aquí; nuestra principal misión académica: docencia, investigación y servicio. No hay duda de que la UCF ya es un modelo de excelencia académica. La evidencia está en todas partes. Está en el trabajo de nuestro personal que asesora y aconseja a nuestros estudiantes y construye experiencias curriculares que enriquecen las experiencias académicas de nuestros estudiantes. Está en el trabajo de investigadores y estudiantes de posgrado como Krisztina Szabo, quien está explorando cómo la diversidad afecta la dinámica del equipo en los estrechos y estresantes confines de la exploración espacial. Está en las cinco facultades reconocidas recientemente como galardonadas por *Reach for the Stars* por su trabajo en campos tan divergentes como las ciencias planetarias y la cultura de la fanática. La tradición de excelencia de UCF también se encuentra en los logros de nuestros profesores Pegasus, incluyendo los cinco homenajeados recientemente; los doctores Batarseh, Fernandez-Valle, Martinez-Fernandez, Schminke y Stout que han dedicado sus carreras a sus estudios y enseñanza.

Tenemos cientos de profesores e investigadores maravillosos, incluyendo al Dr. Peter Delfyett, profesor distinguido, presidente fideicomisario de la universidad y Profesor Pegasus de óptica y fotónica. La óptica es un área cercana a mi corazón, y la elección de Peter para la Academia Nacional de Ingeniería es bien merecida. Su carrera es la excelencia personificada y su pasión por la educación superior y por UCF fue evidente cuando hablamos con él recientemente. Veamos.

VIDEO: Peter Delfyett

Al igual que el trabajo de Peter en óptica y en tantas otras áreas, nuestra facultad está mejorando continuamente la vida de los demás. Esto se debe a que nuestra misión académica principal incluye la enseñanza, la investigación y el servicio. Ya sea que se trate de brindar atención médica innovadora en Lake Nona, crear las herramientas para llegar más lejos en el espacio exterior o traer belleza al mundo sobre el escenario, nuestros éxitos generan impacto cuando mejoran a nuestras comunidades. Mientras nos enfocamos en la excelencia académica, recuerdo una cita; "La visión sin recursos es una alucinación". Eso significa que debemos invertir en profesores y personal que continuarán fortaleciendo y apoyando nuestra empresa académica. Tenemos la suerte de tener profesores que no solo enseñan, sino que también son mentores de los estudiantes y sirven a nuestra comunidad. Contamos con personal que hace todo lo posible para que esto sea posible.

Debemos abordar el hecho de que nuestra facultad y personal en algunas áreas están comprometidos en exceso. Que si bien estamos orgullosos de nuestros logros en acceso y movilidad social, debemos priorizar nuestras inversiones futuras para satisfacer las demandas que estos logros han creado. En adelante, contrataremos más profesores y personal en áreas estratégicas porque queremos que nuestra gente tenga tiempo para enseñar, investigar y cambiar vidas.

Para nuestros líderes, siempre debemos apoyar la capacidad de nuestra facultad y personal para enseñar e inspirar. Juntos, debemos proporcionar el espacio para que los miembros de nuestra facultad y asesores tengan tiempo para construir relaciones con nuestros estudiantes ... para ayudarlos a descubrir sus áreas de interés ... para explorar investigaciones que mejoren su experiencia de escolaridad compartida... para guiar a los estudiantes de hoy para que se conviertan en los líderes intelectuales del mañana.

Nuestro enfoque en la excelencia académica, operativa e inclusiva debe ir acompañado de asociaciones y actividades que nos permitan ser el socio que nuestra región necesita. Porque todas las ciudades prósperas tienen universidades prósperas y UCF es la universidad de la ciudad de Orlando.

Honestamente, no puedo imaginarme haber estado en ningún otro lugar el año pasado porque me ha permitido ver a la *Nación Knight* en su mejor momento. Estamos saliendo de este último año con una gran cantidad de experiencias, una capacidad demostrada para trabajar juntos y un aprecio más profundo por las pequeñas cosas que pudimos haber dado por sentado.

Nunca ha sido un mejor momento para ser un *Knight*. Somos más fuertes juntos.

Para continuar y acelerar nuestra trayectoria hacia convertirnos en una de las mejores universidades públicas metropolitanas de investigación del mundo, debemos contar la historia de nuestro compromiso de fomentar el éxito de nuestros estudiantes, profesores y personal. Debemos destacar nuestros logros, pasados, presentes y futuros, para inspirar a otros a invertir en nuestro gran trabajo.

Nuestro futuro es impulsado por ustedes. Sus ideas. Sus investigaciones. Sus sueños.

Esta es NUESTRA universidad.

Estoy orgulloso de ser un *Knight*. Estoy aquí para apoyarlos, nuestro equipo de liderazgo está aquí para apoyarlos y tengo plena confianza en que nuestra universidad seguirá innovando y siendo un líder nacional en educación superior. Trabajando juntos, nos convertiremos en una universidad pública metropolitana de investigación enfocada en nuestro impacto social en Florida Central y el mundo entero.

Muchas gracias por lo que hacen todos los días para continuar construyendo la Universidad de Florida Central para que sea el mejor lugar del mundo para aprender, investigar, crear e impactar positivamente en la sociedad.

¡Vamos, *Knights*! ¡A la carga!